

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ
(ΟΠΩΣ ΟΙ ΥΠΟΓΡΑΦΟΝΤΕΣ)

Προς Τμήμα προμήθειων του ΠΓΝΑ

Αλεξανδρούπολη, 17/12/2025

Θέμα : «Υποβολή Τεχνικών Προδιαγραφών».

Σχετ.: Το υπ.αριθμ. : 64894/05.12.2025 με θέμα «Ορισμός Επιτροπής σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών με αντικείμενο την παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Π.Γ.Ν. Αλεξ/πολης».

Σε απάντηση του ανωτέρω σχετικού υποβάλλουμε συνημμένα τις προτεινόμενες Τεχνικές Προδιαγραφές, με αντικείμενο την παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Π.Γ.Ν. Αλεξ/πολης.

Η Επιτροπή Σύνταξης



Βασιλική Γεωργουσουπούλου



Νικόλαος Λεμονάκης



Θεόδωρος Κέκες

Βασιλική Γεωργουσουπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

**ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΘΕΣΗ
ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΤΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΙΑΣΙΑΚΟΥ
ΣΧΕΔΙΟΥ ΓΙΑ ΤΟ Π.Γ.Ν. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ.**

Βασιλική Γεωργουσπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ.....	4
2. ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ.....	4
3. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	5
4. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ.....	5
5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΆΞΟΝΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	5
6. ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	5
7. ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ	7
8. ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΦΑΣΕΙΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ.....	8
9. ΌΡΟΙ ΑΠΟΔΟΧΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ	8
10. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΝΑΔΟΧΟΥ.....	8
11. ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ	8
12. ΣΥΝΕΚΤΙΜΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΝΤΑ	10



Βασιλική Γεωργουσπούλου



Νικόλαος Λεμονάκης



Θεόδωρος Κέκες

1. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ

Αντικείμενο των παρόντων τεχνικών προδιαγραφών είναι η περιγραφή των όρων για την παροχή εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών για την εκπόνηση ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης (ΠΓΝΑ).

Το έργο περιλαμβάνει ενδεικτικά:

- Αποτύπωση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης, συμπεριλαμβανομένων οργανωτικών δομών, διαδικασιών, ανθρώπινου δυναμικού, οικονομικών στοιχείων, υποδομών, εξοπλισμού, ψηφιακών συστημάτων και δεικτών λειτουργίας.
- Ανάλυση κρίσιμων ζητημάτων και αξιολόγηση κινδύνων (risk assessment) σε συνάφεια με τις αρχές ISO 9001:2015 και ISO 31000.
- Στρατηγικός σχεδιασμός, συμπεριλαμβανομένων οράματος, αποστολής, στρατηγικών αξόνων, επιχειρησιακών στόχων και προγραμμάτων δράσης.
- Σύνταξη Επιχειρησιακού Σχεδίου τριετούς (3) έως πενταετούς (5) ορίζοντα, με αναλυτικά χρονοδιαγράμματα, KPIs, εκτιμήσεις πόρων/κόστους και μηχανισμό παρακολούθησης.
- Υποστήριξη στη διαβούλευση, παρουσίαση και τελική έγκριση του Επιχειρησιακού Σχεδίου από τη Διοίκηση.

2. ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Ο Ανάδοχος θα προβεί σε πλήρη ανάλυση της υφιστάμενης λειτουργίας του ΠΓΝΑ, συμπεριλαμβανομένων των οργανωτικών δομών, της παρεχόμενης δραστηριότητας, του ανθρώπινου δυναμικού, των υποδομών και του εξοπλισμού. Η ανάλυση θα τεκμηριώνεται με σαφή συμπεράσματα και κρίσιμα σημεία παρέμβασης.

Ο Ανάδοχος θα καθορίσει σαφείς στρατηγικούς στόχους του ΠΓΝΑ και θα τους εξειδικεύσει σε άξονες παρέμβασης και συγκεκριμένες δράσεις. Για κάθε δράση θα προσδιορίζονται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, οι υπεύθυνοι, οι απαιτούμενοι πόροι και οι δείκτες παρακολούθησης.

Στόχοι του έργου είναι: α) η συστηματική αποτύπωση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του ΠΓΝΑ, β) η κατάρτιση τεκμηριωμένων προβλέψεων δραστηριότητας, ανθρώπινου δυναμικού και υποδομών, γ) ο καθορισμός σαφών στρατηγικών στόχων και αξόνων παρέμβασης, δ) η διαμόρφωση μηχανισμού παρακολούθησης, αξιολόγησης και αναθεώρησης, ε) η υποστήριξη της Διοίκησης του Νοσοκομείου στη λήψη αποφάσεων και στη συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.

Βασιλική Γεωργουσπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

3. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Ο Ανάδοχος θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει τεκμηριωμένη μεθοδολογία συλλογής στοιχείων, ανάλυσης, διαβούλευσης και σύνθεσης προτάσεων, η οποία θα περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον:

- ανάλυση εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος (SWOT και PESTEL),
- αξιοποίηση και ανάλυση ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων,
- χρήση δεικτών απόδοσης (KPIs),
- ανάπτυξη σεναρίων και παραδοχών
- συναντήσεις με στελέχη και υπηρεσίες,
- συνεντεύξεις και στοχευμένα workshops,
- διαδικασία επικαιροποίησης προτάσεων,
- τακτικές αναφορές προόδου στη Διοίκηση

Ο Ανάδοχος θα προβεί σε πλήρη ανάλυση της υφιστάμενης λειτουργίας του ΠΓΝΑ, συμπεριλαμβανομένων των οργανωτικών δομών, της παρεχόμενης δραστηριότητας, του ανθρώπινου δυναμικού, των υποδομών και του εξοπλισμού. Η ανάλυση θα τεκμηριώνεται με σαφή συμπεράσματα και κρίσιμα σημεία παρέμβασης.

4. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να καταρτίσει προβλέψεις τουλάχιστον τριετούς έως πενταετούς ορίζοντα, οι οποίες θα αφορούν:

- την κλινική και διαγνωστική δραστηριότητα (νοσηλείες, ΤΕΠ, εξωτερικά ιατρεία, χειρουργεία, ΜΕΘ),
- τις ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό ανά κατηγορία προσωπικού,
- τις ανάγκες σε κλίνες, υποδομές και εξειδικευμένες μονάδες. Οι προβλέψεις θα βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα, δείκτες απόδοσης και τεκμηριωμένες παραδοχές.

5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΆΞΟΝΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ

Ο Ανάδοχος θα καθορίσει σαφείς στρατηγικούς στόχους του ΠΓΝΑ και θα τους εξειδικεύσει σε άξονες παρέμβασης και συγκεκριμένες δράσεις. Για κάθε δράση θα προσδιορίζονται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, οι υπεύθυνοι, οι απαιτούμενοι πόροι και οι δείκτες παρακολούθησης.

6. ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο θα περιλαμβάνει ολοκληρωμένο και τεκμηριωμένο σύστημα δεικτών απόδοσης (Key Performance Indicators – KPIs), το οποίο θα χρησιμοποιείται για τη συστηματική παρακολούθηση, αξιολόγηση και βελτίωση της λειτουργικής και διοικητικής

Βασιλική Γεωργίουσουπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

απόδοσης του Νοσοκομείου. Οι δείκτες θα καλύπτουν το σύνολο των βασικών πεδίων λειτουργίας του ΠΓΝΑ και θα είναι μετρήσιμοι, συγκρίσιμοι και χρονικά προσδιορισμένοι.

Ειδικότερα, το σύστημα δεικτών θα περιλαμβάνει ενδεικτικά δείκτες που αφορούν:

- την κλινική δραστηριότητα (π.χ. μέση διάρκεια νοσηλείας, πληρότητα κλινών, αριθμός νοσηλειών και χειρουργικών επεμβάσεων),
- την αποδοτικότητα των υπηρεσιών (π.χ. χρόνοι αναμονής στο Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών και στα εξωτερικά ιατρεία),
- τη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού (π.χ. δείκτες στελέχωσης, απουσίες, κατανομή φόρτου εργασίας),
- συστηματική αποτύπωση και αξιολόγηση διοικητικών κινδύνων, οι οποίοι δύνανται να επηρεάσουν την αποτελεσματική υλοποίηση των στρατηγικών στόχων και των προβλεπόμενων δράσεων του Νοσοκομείου
- την οικονομική αποδοτικότητα (π.χ. κόστος ανά περιστατικό, απορρόφηση πόρων),
- την ποιότητα και ασφάλεια των παρεχόμενων υπηρεσιών (π.χ. ανεπιθύμητα συμβάντα, συμμόρφωση με πρωτόκολλα).

Για κάθε δείκτη θα καθορίζονται σαφώς ο ορισμός, η μεθοδολογία υπολογισμού, οι πηγές δεδομένων, η συχνότητα μέτρησης και οι επιθυμητές τιμές-στόχοι. Ιδιαίτερα για τους Διοικητικούς Κινδύνους θα αφορούν, ενδεικτικά:

- καθυστερήσεις σε διαδικασίες λήψης αποφάσεων και εγκρίσεων,
- ελλείψεις ή ασυνέχειες στη στελέχωση διοικητικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών,
- αδυναμίες στον συντονισμό μεταξύ οργανωτικών μονάδων,
- περιορισμούς που απορρέουν από το θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο,
- κινδύνους που σχετίζονται με τη διαχείριση πόρων, προμηθειών και συμβάσεων,
- ελλιπή ή μη έγκαιρη διαθεσιμότητα αξιόπιστων διοικητικών δεδομένων.

Για κάθε προσδιοριζόμενο διοικητικό κίνδυνο θα γίνεται αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της δυνητικής επίπτωσης στη λειτουργία του Νοσοκομείου, καθώς και προσδιορισμός μέτρων πρόληψης, μετριασμού ή αντιμετώπισης. Η διαχείριση των διοικητικών κινδύνων θα ενσωματώνεται στον μηχανισμό παρακολούθησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου και θα συνδέεται με τους δείκτες απόδοσης και τη διαδικασία λήψης διορθωτικών ενεργειών.

Η αξιολόγηση των διοικητικών κινδύνων θα επανεξετάζεται σε ετήσια βάση, στο πλαίσιο της αναθεώρησης και επικαιροποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου, λαμβάνοντας υπόψη τις οργανωτικές αλλαγές, τις εξελίξεις στο θεσμικό περιβάλλον και τα αποτελέσματα της υλοποίησης των προβλεπόμενων δράσεων.

Ο μηχανισμός παρακολούθησης της υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου θα βασίζεται σε τακτική συλλογή και ανάλυση στοιχείων, σε περιοδικές αναφορές προόδου και στη λειτουργία οργανωμένης διαδικασίας εσωτερικού ελέγχου. Θα προβλέπεται η σύσταση αρμόδιου οργάνου ή επιτροπής παρακολούθησης, με συμμετοχή στελεχών της Διοίκησης και των υπηρεσιών του Νοσοκομείου, η οποία θα είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της προόδου, τον εντοπισμό αποκλίσεων και την εισήγηση διορθωτικών ενεργειών.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο θα προβλέπει ετήσια διαδικασία αναθεώρησης και

Βασιλική Γεωργουσπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

επικαιροποίησης, με βάση τα αποτελέσματα των δεικτών απόδοσης, τις μεταβολές στο θεσμικό και λειτουργικό περιβάλλον και τις ανάγκες του πληθυσμού ευθύνης. Η αναθεώρηση θα αποσκοπεί στη διασφάλιση της συνεχούς βελτίωσης, της προσαρμοστικότητας και της αποτελεσματικής υλοποίησης των στρατηγικών στόχων του ΠΓΝΑ.

7. ΠΑΡΑΔΟΤΕΑ

Τα παραδοτέα του έργου θα παραδοθούν τμηματικά και σε πλήρη αντιστοίχιση με τις φάσεις υλοποίησης του έργου. Ειδικότερα, προβλέπονται τα ακόλουθα παραδοτέα:

Πίνακας Παραδοτέων

A/A	Παραδοτέο	Περιγραφή	Φάση Έργου	Χρόνος Παράδοσης
1	Έκθεση Ανάλυσης Υφιστάμενης Κατάστασης	Αναλυτική αποτύπωση οργανωτικής δομής, δραστηριότητας, ανθρώπινου δυναμικού, υποδομών και εξοπλισμού του ΠΓΝΑ, συμπεριλαμβανομένης ανάλυσης SWOT και PESTEL	Φάση Α'	Εντός 2 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης
2	Έκθεση Προβλέψεων και Επιχειρησιακού Προγραμματισμού	Τεκμηριωμένες προβλέψεις τριετούς έως πενταετούς ορίζοντα για δραστηριότητα, ανθρώπινο δυναμικό, κλίνες και υποδομές, με παραδοχές και σενάρια	Φάση Β'	Εντός 4 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης
3	Σχέδιο Στρατηγικών Στόχων και Αξόνων Παρέμβασης	Καθορισμός στρατηγικών στόχων, αξόνων παρέμβασης και προτεινόμενων δράσεων με χρονοδιάγραμμα, πόρους και δείκτες παρακολούθησης	Φάση Γ'	Εντός 5 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης
4	Ολοκληρωμένο Επιχειρησιακό Σχέδιο ΠΓΝΑ	Ενιαίο τελικό κείμενο επιχειρησιακού σχεδιασμού, ενσωματώνοντας όλα τα προηγούμενα	Φάση Δ'	Εντός 6 μηνών από την υπογραφή της σύμβασης

Βασιλική Γεωργουσπούλου

Νικόλαος Λεμονάκης

Θεόδωρος Κέκες

		παραδοτέα, έτοιμο προς έγκριση από τα αρμόδια όργανα		
5	Εκτελεστικό Υπόμνημα Διοίκησης	Συνοπτικό κείμενο παρουσίασης βασικών ευρημάτων, στόχων και προτεινόμενων παρεμβάσεων για χρήση από τη Διοίκηση	Φάση Δ'	Μαζί με το τελικό παραδοτέο

8. ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΚΑΙ ΦΑΣΕΙΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Η υλοποίηση του έργου διαρθρώνεται σε διακριτές φάσεις, σύμφωνα με τις αρχές ορθής διαχείρισης έργων. Το ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα έχει ως εξής και όπως αποτυπώνεται στον Πίνακα παραδοτέων : Φάση έργου:

- **Φάση Α' (Μήνες 1–2):** Συλλογή στοιχείων, ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης, εκπόνηση Έκθεσης Ανάλυσης.
- **Φάση Β' (Μήνες 3–4):** Ανάπτυξη προβλέψεων και επιχειρησιακού προγραμματισμού.
- **Φάση Γ' (Μήνας 5):** Καθορισμός στρατηγικών στόχων, αξόνων παρέμβασης και δράσεων.
- **Φάση Δ' (Μήνας 6):** Σύνταξη και παράδοση ολοκληρωμένου Επιχειρησιακού Σχεδίου και εκτελεστικού υπομνήματος.

9. ΌΡΟΙ ΑΠΟΔΟΧΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ

Κάθε παραδοτέο θα υποβάλλεται προς έλεγχο στην Αναθέτουσα Αρχή, η οποία δύναται να ζητήσει τεκμηριωμένες διορθώσεις ή συμπληρώσεις. Η παραλαβή των παραδοτέων πραγματοποιείται μετά από γραπτή έγκριση των αρμόδιων οργάνων του Νοσοκομείου.

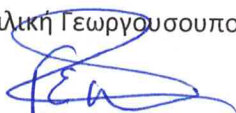
10. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΝΑΔΟΧΟΥ

Ο Ανάδοχος υποχρεούται να συνεργάζεται στενά με τη Διοίκηση και τις υπηρεσίες του ΠΓΝΑ και να υπάρχει τακτική ενημέρωση, ενδιάμεσες εκθέσεις, τελικό φάκελο τεκμηρίωσης και να τηρεί το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο, καθώς και να διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα των στοιχείων και δεδομένων που θα του παρασχεθούν.

11. ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ

Καταλληλότητα άσκησης επαγγελματικής δραστηριότητας: Οι οικονομικοί φορείς που συμμετέχουν στη διαδικασία σύναψης της παρούσας σύμβασης απαιτείται να ασκούν επαγγελματική δραστηριότητα συναφή με το αντικείμενο των προς παροχή υπηρεσιών, ήτοι παροχή επιχειρηματικών συμβουλών και γενικής διαχείρισης.

Βασιλική Γεωργουσπούλου



Νικόλαος Λεμονάκης



Θεόδωρος Κέκες



Τεχνική και επαγγελματική ικανότητα:

Οι οικονομικοί φορείς για την παρούσα διαδικασία σύναψης σύμβασης οφείλουν επί ποινή απόρριψης:

Να συμμορφώνονται με το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας Ε Ν ISO 9001/ ISO 15224 σε ισχύ ή άλλα ισοδύναμα πιστοποιητικά σε ισχύ . Το πεδίο εφαρμογής των ISO θα πρέπει να καλύπτει το συμβατικό αντικείμενο (Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών).

Να διαθέτουν εμπειρία σε έργα που αφορούν:

- επιχειρησιακό ή στρατηγικό σχεδιασμό οργανισμών,
- ανάλυση και βελτίωση διαδικασιών (process mapping),
- εφαρμογή ή υποστήριξη συστημάτων ποιότητας (ISO 9001 / ISO 15224),
- ανάπτυξη δεικτών απόδοσης (KPIs) και monitoring frameworks.

Χρήση Πόρων Τρίτων Φορέων (Experience Borrowing)

Ο ανάδοχος δύναται να στηρίζεται στις ικανότητες άλλων φορέων για την απόδειξη τεχνικής επάρκειας, σύμφωνα με τα άρθρα 78–80 του Ν. 4412/2016, υπό τον όρο διάθεσης των απαιτούμενων πόρων και προσωπικού.

Απαιτήσεις Ομάδας Έργου

Να διαθέτουν Ομάδα έργου η οποία θα πρέπει να αποτελείται από μέλη με τα κάτωθι χαρακτηριστικά:

- Project Manager με εμπειρία σε έργα Συμβουλευτικού Χαρακτήρα.
- Στέλεχος Ομάδας Έργου Ειδικό Στρατηγικού/Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.
- Στελέχη Υποστήριξης Έργου/Αναλυτές Δεδομένων / KPIs.

Να διαθέτουν εμπειρία σε Σχέδια Στρατηγικού-Επιχειρησιακού Σχεδιασμού σε Δημόσια Νοσοκομεία, που θα αποδεικνύεται με σχετικές Βεβαιώσεις.

Πιστοποιήσεις: Ο υποψήφιος φορέας θα πρέπει να διαθέτει πιστοποιητικά διασφάλισης ποιότητας ISO 9001:2015 (υποχρεωτικό), ISO 27001:2022


Βασίλική Γεωργουσπούλου


Νικόλαος Λεμονάκης


Θεόδωρος Κέκες

12. ΣΥΝΕΚΤΙΜΗΜΕΝΑ ΠΡΟΣΩΝΤΑ

Κατά την αξιολόγηση των υποψηφίων, πέραν των υποχρεωτικών προσόντων, θα συνεκτιμηθούν ιδίως τα ακόλουθα:

Υπεύθυνος Έργου {Project Manager}

Να είναι κάτοχος τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση τη Οικονομική Επιστήμη ή την Διοίκηση Επιχειρήσεων / Οργανισμών/Μονάδων Υγείας ή Θετικές επιστήμες

Να είναι κάτοχος μεταπτυχιακού ή διδακτορικού τίτλου σπουδών της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής, με κατεύθυνση στη Δημόσια Διοίκηση/Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας.

Να έχει αποδεδειγμένη εμπειρία σε έργα παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών σε Δημόσιες Μονάδες Υγείας άνω των 5 ετών, η οποία να αποδεικνύεται με σχετικές βεβαιώσεις.

Να έχει αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον τρεις (3) Δημόσιες Μονάδες Υγείας.

Έμπειρο Στέλεχος Ομάδας Έργου

Να είναι κάτοχος τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Δημόσια Διοίκηση, Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών ή την Οικονομική Επιστήμη.

Να είναι κάτοχος μεταπτυχιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Δημόσια Διοίκηση, τη Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών, Διοίκηση ή Οικονομικά της Υγείας.

Να έχει αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον πέντε (5) Δημόσιες Μονάδες Υγείας.

Στελέχη Υποστήριξης Έργου

Να είναι κάτοχοι τίτλου σπουδών ανώτατης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης της ημεδαπής ή αναγνωρισμένου ως ισότιμου τίτλου σπουδών της αλλοδαπής με κατεύθυνση την Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών ή την Οικονομική Επιστήμη ή Επιστήμες Υγείας

Να έχουν αποδεδειγμένη Εμπειρία στην Εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδιασμών σε τουλάχιστον τρεις (3) Δημόσιες Μονάδες Υγείας



Βασιλική Γεωργουσπούλου



Νικόλαος Λεμονάκης



Θεόδωρος Κέκες

ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΗ



05.12.2025 08:52:20
ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΝΤΙΓΡΑΦΗ
ΨΗΦΙΑΚΟ
ΥΠΟΓΡΑΦΗΜΕΝΟ
ΑΠΟ
ΙΦΙΓΕΝΕΙΑ
ΚΑΡΑΚΙΩΝ
DocuTracks

Αλεξανδρούπολη, 05/12/2025

Α. Π.: 64894

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ

4^η Υ.ΠΕ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟ ΓΕΝΙΚΟ

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΗ

Ταχ. Διευθ: Περιοχή Δραγάνα, Αλεξανδρούπολη

Πληρ.: Ευαγγελία Σδράλη

Τηλ.: 25513 53181

Email: grdioikiti2@pgna.gr

ΑΠΟΦΑΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΗ

ΘΕΜΑ: «Ορισμός Επιτροπής σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών με αντικείμενο την παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Π.Γ.Ν. Αλεξ/πολης».

Ο Διοικητής του Π.Γ.Ν.Α.**Έχοντας Υπόψη**

1. Τις διατάξεις του Ν. 3329/2005 «Εθνικό Σύστημα Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ 81/τ.Α'/04.04.2005), όπως αυτές τροποποιήθηκαν, συμπληρώθηκαν και ισχύουν σήμερα.
2. Την υπ' αριθμ. Υ4α/39504/10.4.2012 Κ.Υ.Α. (ΦΕΚ 1156/τ.Β'/10.04.2012) «Οργανισμός του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης».
3. Το άρθρο 2, του Ν. 4052/2012 (ΦΕΚ 41/τ.Α'/01.03.2012) «Νοσοκομεία ΕΣΥ - Ενιαία ΝΠΔΔ», με ισχύ από 01.01.2013, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει σήμερα.
4. Την υπ' αριθμ. Γ2α/10544/16 Κ.Υ.Α., (ΦΕΚ 5505/τ.Β'/10.12.2018) «Τροποποίηση - συμπλήρωση Οργανισμού του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Έβρου».
5. Την παρ. 1γ & 2α, β, γ του άρθρου 165, του Ν. 4600/09.03.2019 «Επαναφορά διοικητικής και περιουσιακής αυτοτέλειας σε Νοσοκομεία ΕΣΥ».
6. Την υπ' αριθμ. Γ4β/Γ.Π.οικ. 91633/30.12.2019 Απόφαση του Υπουργού Υγείας, η οποία δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 1115/τ.ΥΟΔΔ/31.12.2019, «Διορισμός Διοικητή Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης».

7. Την υπ' αριθ. Γ4β/Γ.Π.οικ. 64/02.01.2023 (1859/12.01.2023 εισερχ. στο Π.Γ.Ν.Α.) Απόφαση του Υπουργού Υγείας, με θέμα: «Παράταση θητείας του Διοικητή του Π.Γ.Ν. Αλεξανδρούπολης, αρμοδιότητας της 4^{ης} Υ.ΠΕ. Μακεδονίας & Θράκης, κ. Ρούφου Ευάγγελου».
8. Την υπ' αριθμ. Γ4β/Γ.Π. οικ. 36190/13.08.2025 Απόφαση του Υπουργού Υγείας, η οποία δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 1046/τ.ΥΟΔΔ/18.08.2025, «Λήξη της θητείας του Διοικητή του ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ, ΡΟΥΦΟΥ ΕΥΑΓΓΕΛΟΥ και εκ νέου διορισμός».
9. Τις διατάξεις του Ν. 4412/2016 (Προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
10. Τον Ν. 4782/2021 «Εκσυγχρονισμός, απλοποίηση και αναμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου των Δημοσίων Συμβάσεων».
11. Την Υπουργική Απόφαση σχετικά με το παρατηρητήριο τιμών ΦΕΚ Β'777/04-6-2010.
12. Το Π.Δ. 80/2016 (ΦΕΚ 145/τ.Α') «Ανάληψη Υποχρεώσεων από τους Διατάκτες», όπως τροποποιημένο ισχύει.
13. Τον Ν. 5062/2023, (Φ.Ε.Κ. 183/τ.Α'/3.11.2023), άρθρο 11 «Σχέδιο δράσης» σύμφωνα με το οποίο: Τα όργανα διοίκησης των νομικών προσώπων όλων των ομάδων της παρ. 2 του άρθρου 3, που ασκούν εκτελεστικά καθήκοντα, οφείλουν, εντός δύο (2) μηνών από την ανάληψη των καθηκόντων τους, να υποβάλουν προς τον εποπτεύοντα Υπουργό ετήσια σχέδια δράσης.
14. Σύμφωνα με την παρ. 3, άρθρο 18 του Ν. 4972/2022, το στρατηγικό σχέδιο εξειδικεύεται σε ετήσια επιχειρησιακά σχέδια, τα οποία καλύπτουν την κυλιόμενη τετραετή περίοδο της περ. ζ' της παρ. 1 του άρθρου 43 του Ν. 4270/2014.
15. Την από 03.12.2025 εισήγηση του Τμήματος Προμηθειών του Π.Γ.Ν. Αλεξανδρούπολης.

Αποφασίζει

Τον ορισμό Επιτροπής, σύνταξης τεχνικών προδιαγραφών με αντικείμενο την παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Π.Γ.Ν. Αλεξ/πολης, αποτελούμενη από τους κάτωθι:

1. ΒΑΣΙΛΙΚΗ ΓΕΩΡΓΟΥΣΟΠΟΥΛΟΥ, ΠΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ
2. ΝΙΚΟΛΑΟ ΛΕΜΟΝΑΚΗ, ΤΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ
3. ΘΕΟΔΩΡΟ ΚΕΚΕ, ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ

Ο ΔΙΟΙΚΗΤΗΣ Π.Γ.Ν. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ Δ. ΡΟΥΦΟΣ